

Jakso 1: Hyvä hallintotapa

Aika Keskiviikko 18.9.2024 klo 12.00–17.50**Paikka** Villa Tallbo, Petäjäsentie 178, 26100 Rauma**Ohjelma**

- 12.00 Tervetulokahvit/-teet
- 12.15 Kurssin avausluento
- *kurssin puheenjohtaja, toimitusjohtaja **Riikka Piispa**, Rauma kauppakamari*
- 12.35 Esittelykierros
- 13.10 Tauko
- 13.20 Omistajat, hallitus ja johto
- omistamisen ja johtamisen ero
- hallituksen tuoma lisäarvo yrityksen toimintaan
- Corporate Governance
- *TkT **Tommi Rasila**, partneri, Boardman Oy*
- 14.05 Tauko
- 14.15 Tehtävä 1 pienryhmissä
- 14.40 Hallituksen ja sen jäsenen tehtävät ja juridinen vastuu
- riskien hallinta ja hallituksen vastuut pk-yrityksessä sekä vakuutukset ja sopimukset (johtajasopimukset, osakassopimukset).
- *TkT **Tommi Rasila**, partneri, Boardman Oy*
- 15.25 Verkostoitumistauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä suolaista ja hedelmiä
- 15.40 Kohti ammattimaista hallitusta
- hallituksen rooli pk-yrityksen eri vaiheissa
- erilaiset hallitukset
- *TkT **Tommi Rasila**, partneri, Boardman Oy*
- 16.25 Tauko
- 16.35 Tehtävä 2 pienryhmissä
- 17.00 Case hallitustyöstä
- **Jyrki Heinimaa**, yrittäjä, VT, OTK, Kuusi Partners Oy
- 17.45 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja keskustelua päivän aiheista
- 17.50 Ohjelma päättyy

// Kurssipäivien puheenjohtaja: Toimitusjohtaja Riikka Piispa / riikka.piispa@rauma.chamber.fi / puh. 040 708 8555 //

// HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533 //

// palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029 //

Jakso 2: Hallituksen ja hallitustyön organisointi**Aika** Keskiviikko 25.9.2024 klo 12.00–17.20**Paikka** Villa Tallbo, Petäjäsentie 178, 26100 Rauma**Ohjelma**

- 12.00 Tervetulokahvit/-teet
- 12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
- *kurssin puheenjohtaja, toimitusjohtaja **Riikka Piispa**, Rauma kauppakamari*
- 12.25 Ryhmätyönanto ja kokoontuminen omiin ryhmäryhmiin
- *kurssin puheenjohtaja, toimitusjohtaja **Riikka Piispa**, Rauma kauppakamari*
- 12.50 Hallituksen organisointi; kokoonpano ja muodostaminen
- erilaisten kokoonpanojen vaikutukset hallituksen rooliin ja toimintakykyyn pk-yrityksessä
- oikeanlaisen hallituksen kokoonpanon ja jäsenten kompetenssien arviointi
- hallituksen kokoaminen käytännössä
- omistajien ja hallituksen yhteistyö
- johdon ja hallituksen yhteistyö
- ***Raija-Leena Söderholm**, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*
- 13.35 Tauko
- 13.45 Tehtävä 1 pienryhmissä
- 14.10 Hallituksen organisointi; kokoonpano ja muodostaminen jatkuu
- 14.55 Verkostoitumistauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä suolaista ja hedelmiä
- 15.10 Hallitustyön organisointi ja tehokkaan hallitustyöskentelyn edellytykset
- hallitustyön organisoinnin työvälineet ja menetelmät
- tehokkaat kokouskäytännöt ja hallituksen puheenjohtajan tehtävät
- ***Raija-Leena Söderholm**, hallituksen puheenjohtaja, Matkahuolto Oy*
- 15.55 Tauko
- 16.05 Tehtävä 2 pienryhmissä
- 16.30 Case Lähitapiola
- ***Jaana Isotalo**, henkilöstö- ja viestintäjohtaja, Teollisuuden Voima Oyj*
- 17.15 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja keskustelua päivän aiheista
- 17.20 Ohjelma päättyy

// Kurssipäivien puheenjohtaja: Toimitusjohtaja Riikka Piispa / riikka.piispa@rauma.chamber.fi / puh. 040 708 8555 //

// HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533 //

// palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029 //

Jakso 3: Strategiatyö**Aika** Keskiviikko 2.10.2024 klo 12.00–17.10**Paikka** Villa Tallbo, Petäjäsentie 178, 26100 Rauma**Ohjelma**

- 12.00 Tervetulokahvit/-teet
- 12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
- *kurssin puheenjohtaja, toimitusjohtaja **Riikka Piispa**, Rauma kauppakamari*
- 12.25 Tehtävä 1 pienryhmissä
- 12.50 Johdatus strategiseen ajatteluun
- Strategisia näkökulmia. toimintaympäristön muutokset ja haasteet
- Strategian perusta; analyysit
- Mikä erottaa strategisen operatiivisesta
- *OTK, varatuomari, HHJ PJ **Katri Sipilä**, Katri Sipilä Consulting Oy, member of Deve Partners*
- 13.35 Tauko
- 13.45 Strateginen suunnittelu, miten luodaan tulevaisuus ja menestys
- Hallituksen rooli strategisessa suunnittelussa,
- Omistajatahto ja sen kytkeä liiketoimintastrategiaan
- Asiakslähtöisyys, kilpailukyky, erottautuminen
- *OTK, varatuomari, HHJ PJ **Katri Sipilä**, Katri Sipilä Consulting Oy, member of Deve Partners*
- 14.30 Verkostoitumistauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä suolaista ja hedelmiä
- 14.45 Hallituksen rooli strategian rakentamisessa
- Toimenpiteet strategian toteuttamiseksi, viitekehys ja työkalut
- Strategiaprosessin kulku, oleelliset komponentit
- Strategian toteutumisen seuraaminen, säätäminen ja mittaaminen
- *OTK, varatuomari, HHJ PJ **Katri Sipilä**, Katri Sipilä Consulting Oy, member of Deve Partners*
- 15.30 Tauko
- 15.40 Tehtävä 2 pienryhmissä
- 16.05 Case hallitustyöstä
- **Samuli Eskola**, toimitusjohtaja RTK-palvelu Oy
- 16.50 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja keskustelua päivän aiheista
- 17.10 Ohjelma päättyy

// Kurssipäivien puheenjohtaja: Toimitusjohtaja Riikka Piispa / riikka.piispa@rauma.chamber.fi / puh. 040 708 8555 //

// HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533 //

// palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029 //

Jakso: Ryhmätyö**Aika** Keskiviikko 9.10.2024 (vko 41) klo 12.00–16.30**Paikka** Ryhmät kokoontuvat kohdeyrityksen edustajan johdolla (kohdeyritykset sovitaan kurssin alussa)

Ryhmätyöhön valitaan kolme kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina.

Kohdeyritys saa ryhmätyöpäiväksi käyttöönsä n. 6–8 hlön "advisory boardin".

Ryhmätyön tavoitteena on tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinnointiin ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallitustyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätöiden purku on kurssin päätösjaksolla.

Ryhmässä käsiteltävät asiat ja yrityksistä saadut tiedot ovat luottamuksellisia ja ryhmien jäsenet allekirjoittavat vaitiolovakuutuksen.

**Kurssilaisten kommentteja ryhmätyöpäivästä:**

"Ajattelin, että kun kerran lähdetään, niin sitten ollaan mukana täysillä. Siksi ilmoitin meidät ryhmätyön kohdeyritykseksi. Sitäkin kautta toivon saavani konkreettista hyötyä, sillä kun ulkopuoliset mieltivät yrityksen asioita, voi syntyä uusia oivalluksia. Mukana kurssilla ei ole kilpailijoita, joten rohkenen kyllä avata yrityksen asioita tiimiläisille. Ylipäätään nykyaikaisissa yrityksissä muutenkin on hyvä avoimuuden kulttuuri tässäkin mielessä."

"Ryhmätyö oli arvokas oppimismahdollisuus, mutta myös hieno tilaisuus tutustua erilaisiin yrityksiin ja uusiin ihmisiin."

"Kokonaisuutena loistava paketti. Sisällöllisesti juuri sitä mitä toivoin. Puitteiltaan toimiva. Sopiva pituus. Huikeat ihmiset. Napakymppi!"

"Ryhmätyössä tuli paljon hyvää keskustelua. Hyvin eri taustoilla olevat henkilöt antoivat esimakua miten monipuolinen hallitus voi tukea kehittämistä."

"Oli mielenkiintoinen, mukaansatempaava ja opettavainen tehtävä. Lisäsi myös vuorovaikutusta ja avointa mielipiteidenvaihtoa ryhmän jäsenten välillä."

"Mielenkiintoista kuulla monen kovan asiantuntijan näkökulma samaan caseen."

// Kurssipäivien puheenjohtaja: Toimitusjohtaja Riikka Piispa / riikka.piispa@rauma.chamber.fi / puh. 040 708 8555 //

// HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533 //

// palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029 //

Jakso 4: Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus**Aika** Keskiviikko 16.10.2024 klo 12.00–19.00**Paikka** Villa Tallbo, Petäjäsentie 178, 26100 Rauma**Ohjelma**

- 12.00 Tervetulokahvit/-teet
- 12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
- *kurssin puheenjohtaja, toimitusjohtaja **Riikka Piispa**, Rauma kauppakamari*
- 12.25 Ryhmä 1
- työn purku, johtopäätökset ja keskustelu
- *ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija*
- 12.50 Ryhmä 2
- 13.15 Ryhmä 3
- 13.40 Tauko
- 13.50 Tehtävä 1 pienryhmissä
- 14.15 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus
- menestyksellisen taloushallinnon kulmakivet hallituksen jäsenen näkökulmasta sekä päätöksenteko ja dokumentointi; tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
- taloussuunnittelu osana yrityksen kokonaissuunnittelua, maksuvalmius, kassavirrat ja investoinnit sekä tilinpäätösanalyysi; luotettava kirjanpito
- **Henry Kampman**, KTM, Revisium Oy
- 15.00 Tauko
- 15.10 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus jatkuu / **Henry Kampman**
- 15.55 Verkostoitumistauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä suolaista ja hedelmiä
- 16.10 Yrityksen talouden seuranta ja ohjaus jatkuu / **Henry Kampman**
- 16.55 Tauko
- 17.05 Tehtävä 2 pienryhmissä
- 17.30 Päätösluento
- 17.50 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja saadun palautteen läpikäynti
- 18.00 Todistusten jako
- 18.10 Cocktails and Snack
Verkostoitumista ja keskustelua, tarjolla kuohuvaa ja salaattia
- 19.00 Kurssi päättyy

// Kurssipäivien puheenjohtaja: Toimitusjohtaja Riikka Piispa / riikka.piispa@rauma.chamber.fi / puh. 040 708 8555 //

// HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533 //

// palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029 //