

**Jakso 1: Osakeyhtiön hallituksen asema ja vastuut**

---

**Aika** keskiviikko 23.9.2026 klo 11.15–17.50  
**Paikka** Villa Tallbo (Villa Tallbo:n pihapiirissä oleva punainen juhla-/koulutusrakennus)  
Petäjäsentie 178, 26100 Rauma

**Ohjelma**

11.15 Yhteinen verkostoitumislounas

12.15 Kurssin avausluento – Tervetuloa HHJ-kurssille!  
*kurssin puheenjohtaja, Nina Pere, toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari*

12.35 Esittelykierros

*Tauko*

13.25 Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä – Omistajat, hallitus ja toimitusjohtaja  
- Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä  
- Omistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan roolit ja tehtävät  
*TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy*

*Tauko*

14.30 Hallituksen vastuut  
- Hallituksen ja hallituksen jäsenen vastuut  
- Muut keskeiset lakiin pohjautuvat periaatteet  
*TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy*

*Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*

15.35 Kestävä toiminta  
- Vahinkojen välttäminen  
- Riskienhallinta  
- Hyvä hallintotapa  
*TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy*

*Tauko*

16.40 Case

17.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.50 Ohjelma päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Nina Pere / nina.pere@rauma.chamber.fi / puh. 050 348 1336

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

## Jakso 2: Hallitustyön toimivuus

---

**Aika** keskiviikko 30.9.2026 klo 11.15–17.15  
**Paikka** Villa Tallbo (Villa Tallbo:n pihapiirissä oleva punainen juhla-/koulutusrakennus)  
Petäjäksentie 178, 26100 Rauma

### Ohjelma

11.15 Yhteinen verkostoitumislounas

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet  
*kurssin puheenjohtaja, Nina Pere, toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari*

12.25 Ryhmätyönanto ja kokoontuminen omiin ryhmätyöryhmiin  
*kurssin puheenjohtaja, Nina Pere, toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari*

12.50 Hallituksen kokoonpano  
- Kokoonpanon ja persoonien vaikutukset toimintaan  
- Yrityksen eri elinkaarien vaiheiden vaikutus hallituksen osaamistarpeisiin  
*Rajja-Leena Söderholm, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

#### Tauko

13.55 Hallitustyön organisointi ja työskentelytavat  
- Järjestäytyminen  
- Vuosikello, rytmi ja työskentelytavat  
- Sisäinen ja ulkoinen yhteistyö  
*Rajja-Leena Söderholm, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

*Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*

15.00 Hallituksen kokous  
- Hallituksen kokousjärjestelyt  
- Pöytäkirja- ja kokouskäytännöt  
*Rajja-Leena Söderholm, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja*

#### Tauko

16.05 Case

16.55 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.15 Ohjelma päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Nina Pere / nina.pere@rauma.chamber.fi / puh. 050 348 1336

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

### Jakso 3: Hallituksen rooli strategiatyössä

---

**Aika** keskiviikko 7.10.2026 klo 11.15–16.50  
**Paikka** Villa Tallbo (Villa Tallbo:n pihapiirissä oleva punainen juhla-/koulutusrakennus)  
Petäjäsentie 178, 26100 Rauma

#### Ohjelma

- 11.15** *Yhteinen verkostoitumislounas*
- 12.15** Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet  
*kurssin puheenjohtaja, **Nina Pere**, toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari*
- 12.25** Hallitus strategiatyön keskiössä
- Hallituksen ydintehtävät strategian osalta
  - Hallituksen rooli strategiatyössä
  - Omistajatahto ja sen kytkentä yrityksen strategiaan  
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*
- Tauko*
- 13.30** Strateginen ajattelu
- Eri tavat ajatella strategisesti
  - Maailman muutos ja tulevaan katsominen  
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*
- Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*
- 14.35** Hallitus ja strategian toteutuminen
- Strategiaprosessi
  - Itse strategia
  - Johtamisjärjestelmä  
***Pekka Usva**, Interim CEO, vuokra-asiantuntija, hallitustyöläinen, Part-Time Genius Oy*
- Tauko*
- 15.40** Case
- 16.30** Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
- 16.50** Ohjelma päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Nina Pere / nina.pere@rauma.chamber.fi / puh. 050 348 1336

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

**Jakso:** Ryhmätö

**Aika** keskiviikko 14.10.2026 klo 12.00–16.30

**Paikka** Ryhmät kokoontuvat kohdeyrityksen edustajan johdolla (kohdeyritykset sovitaan kurssin alussa)

**Ryhmätöyöhön valitaan kolme kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina.**

Kohdeyritys saa ryhmätöypäiväksi käyttöönsä n. 6–8 hlön ”advisory boardin”.

Ryhmätöyön tavoitteena on tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinnointiin ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallintuystyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätöiden purku on kurssin päätösjaksolla.

Ryhmässä käsiteltävät asiat ja yrityksistä saadut tiedot ovat luottamuksellisia ja ryhmien jäsenet allekirjoittavat vaitiolovakuutuksen.



**Kurssilaisten kommentteja ryhmätöypäivästä:**

*”Ajattelin, että kun kerran lähdetään, niin sitten ollaan mukana täysillä. Siksi ilmoitin meidät ryhmätöyön kohdeyritykseksi. Sitäkin kautta toivon saavani konkreettista hyötyä, sillä kun ulkopuoliset miettivät yrityksen asioita, voi syntyä uusia oivalluksia. Mukana kurssilla ei ole kilpailijoita, joten rohkenen kyllä avata yrityksen asioita tiimiläisille. Ylipäätään nykyaikaisissa yrityksissä muutenkin on hyvä avoimuuden kulttuuri tässäkin mielessä.”*

*”Ryhmätöyö oli arvokas oppimismahdollisuus, mutta myös hieno tilaisuus tutustua erilaisiin yrityksiin ja uusiin ihmisiin.”*

*”Kokonaisuutena loistava paketti. Sisällöllisesti juuri sitä mitä toivoin. Puitteiltaan toimiva. Sopiva pituus. Huikeat ihmiset. Napakymppi!”*

*”Ryhmätöyössä tuli paljon hyvää keskustelua. Hyvin eri taustoilla olevat henkilöt antoivat esimakua miten monipuolinen hallitus voi tukea kehittämistä.”*

*”Oli mielenkiintoinen, mukaansatempaava ja opettavainen tehtävä. Lisäsi myös vuorovaikutusta ja avointa mielipiteidenvaihtoa ryhmän jäsenten välillä.”*

*”Mielenkiintoista kuulla monen kovan asiantuntijan näkökulma samaan caseen.”*

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Nina Pere / nina.pere@rauma.chamber.fi / puh. 050 348 1336

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

## Jakso 4: Suorituskyvyn ja tuloksellisuuden johtaminen hallituksessa

---

<b>Aika</b>	<b>keskiviikko 28.10.2026 klo 11.15–18.30</b>
<b>Paikka</b>	Villa Tallbo (Villa Tallbo´n pihapiirissä oleva punainen juhla-/koulutusrakennus) Petäjäksentie 178, 26100 Rauma
<b>Ohjelma</b>	
11.15	<i>Yhteinen verkostoitumislounas</i>
12.15	Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet <i>kurssin puheenjohtaja, Nina Pere, toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari</i>
12.25	Strategisesta ohjauksesta suorituskyvyn johtamiseen - Mittaaminen - Palkitseminen - Hallituksen rooli suorituskyvyn johtamisessa <i>Henry Kampman, KTM, Revisium Oy</i>
	<i>Tauko</i>
13.30	Taloudellinen suorituskyky ja arvonluonnista huolehtiminen - Hinnoittelu, budjointi, investointi ja kassavirtalaskelmat - Pääomarakenne ja lisärahoitus - Yrityksen arvon kasvattaminen <i>Henry Kampman, KTM, Revisium Oy</i>
	<i>Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä</i>
14.35	Hallituksen rooli yhtiön talouden valvojana - Tilinpäätös - Tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli - Varojen jako yhtiöstä <i>Henry Kampman, KTM, Revisium Oy</i>
	<i>Tauko</i>
15.40	Ryhmä 1, Ryhmä 2 & Ryhmä 3, á 25min - työn purku, johtopäätökset ja keskustelu <i>ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija</i>
	<i>Tauko</i>
17.05	Päätösluento
17.20	Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?
17.40	Palautteen anto HHJ-työtilassa ja saadun palautteen läpikäynti
17.50	Hallituspartnerien puheenvuoro
18.00	Todistusten jako ja Bubbles & Snack <i>verkostoitumista ja keskustelua, tarjolla kuohuvaa sekä pientä suolaista</i>
18.30	Kurssi päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Nina Pere / nina.pere@rauma.chamber.fi / puh. 050 348 1336

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029