

**Jakso 1: Osakeyhtiön hallituksen asema ja vastuut**

---

**Aika** keskiviikko 26.8.2026 klo 11.15–17.50  
**Paikka** Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula  
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

**Ohjelma**

11.15 *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Kurssin avausluento – Tervetuloa HHJ-kurssille!  
*kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

12.35 Esittelykierros

*Tauko*

13.25 Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä – Omistajat, hallitus ja toimitusjohtaja  
- Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä  
- Omistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan roolit ja tehtävät  
*TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy*

*Tauko*

14.30 Hallituksen vastuut  
- Hallituksen ja hallituksen jäsenen vastuut  
- Muut keskeiset lakiin pohjautuvat periaatteet  
*TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy*

*Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*

15.35 Kestävä toiminta  
- Vahinkojen välttäminen  
- Riskienhallinta  
- Hyvä hallintotapa  
*TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy*

*Tauko*

16.40 Case

17.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.50 Ohjelma päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

## Jakso 2: Hallitustyön toimivuus

---

**Aika** keskiviikko 2.9.2026 klo 11.15–17.15  
**Paikka** Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula  
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

### Ohjelma

11.15 *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet  
*kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

12.25 Ryhmätyönanto ja kokoontuminen omiin ryhmätyöryhmiin  
*kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

12.50 Hallituksen kokoonpano  
- Kokoonpanon ja persoonien vaikutukset toimintaan  
- Yrityksen eri elinkaarien vaiheiden vaikutus hallituksen osaamistarpeisiin  
**Rajja-Leena Söderholm, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja**

#### *Tauko*

13.55 Hallitustyön organisointi ja työskentelytavat  
- Järjestäytyminen  
- Vuosikello, rytmi ja työskentelytavat  
- Sisäinen ja ulkoinen yhteistyö  
**Rajja-Leena Söderholm, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja**

#### *Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*

15.00 Hallituksen kokous  
- Hallituksen kokousjärjestelyt  
- Pöytäkirja- ja kokouskäytännöt  
**Rajja-Leena Söderholm, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja**

#### *Tauko*

16.05 Case

16.55 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.15 Ohjelma päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

### Jakso 3: Hallituksen rooli strategiatyössä

---

**Aika** maanantai 7.9.2026 klo 11.15–16.50  
**Paikka** Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula  
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

#### Ohjelma

11.15 *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet  
*kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

12.25 Hallitus strategiatyön keskiössä  
- Hallituksen ydintehtävät strategian osalta  
- Hallituksen rooli strategiatyössä  
- Omistajatahto ja sen kytkeä yrityksen strategiaan  
*Tom Weckström, Founder & Change Agent, Balandor Oy*

#### *Tauko*

13.30 Strateginen ajattelu  
- Eri tavat ajatella strategisesti  
- Maailman muutos ja tulevaan katsominen  
*Tom Weckström, Founder & Change Agent, Balandor Oy*

*Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*

14.35 Hallitus ja strategian toteutuminen  
- Strategiaprosessi  
- Itse strategia  
- Johtamisjärjestelmä  
*Tom Weckström, Founder & Change Agent, Balandor Oy*

#### *Tauko*

15.40 Case

16.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

16.50 Ohjelma päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

**Jakso: Ryhmätö**

**Aika** keskiviikko 16.9.2026 klo 12.00–16.30

**Paikka** Ryhmät kokoontuvat kohdeyrityksen edustajan johdolla (kohdeyritykset sovitaan kurssin alussa)

**Ryhmätöön valitaan kolme kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina.**

Kohdeyritys saa ryhmätöpäiväksi käyttöönsä n. 6–8 hlön ”advisory boardin”.

Ryhmätöön tavoitteena on tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinnointiin ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallintuöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätöiden purku on kurssin päätösjaksolla.

Ryhmässä käsiteltävät asiat ja yrityksistä saadut tiedot ovat luottamuksellisia ja ryhmien jäsenet allekirjoittavat vaitiolovakuutuksen.



**Kurssilaisten kommentteja ryhmätöpäivästä:**

*”Ajattelin, että kun kerran lähdetään, niin sitten ollaan mukana täysillä. Siksi ilmoitin meidät ryhmätöön kohdeyritykseksi. Sitäkin kautta toivon saavani konkreettista hyötyä, sillä kun ulkopuoliset miettivät yrityksen asioita, voi syntyä uusia oivalluksia. Mukana kurssilla ei ole kilpailijoita, joten rohkenen kyllä avata yrityksen asioita tiimiläisille. Ylipäätään nykyaikaisissa yrityksissä muutenkin on hyvä avoimuuden kulttuuri tässäkin mielessä.”*

*”Ryhmätö oli arvokas oppimismahdollisuus, mutta myös hieno tilaisuus tutustua erilaisiin yrityksiin ja uusiin ihmisiin.”*

*”Kokonaisuutena loistava paketti. Sisällöllisesti juuri sitä mitä toivoin. Puitteiltaan toimiva. Sopiva pituus. Huikeat ihmiset. Napakymppi!”*

*”Ryhmätöössä tuli paljon hyvää keskustelua. Hyvin eri taustoilla olevat henkilöt antoivat esimakua miten monipuolinen hallitus voi tukea kehittämistä.”*

*”Oli mielenkiintoinen, mukaansatempaava ja opettavainen tehtävä. Lisäsi myös vuorovaikutusta ja avointa mielipiteidenvaihtoa ryhmän jäsenten välillä.”*

*”Mielenkiintoista kuulla monen kovan asiantuntijan näkökulma samaan caseen.”*

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

**Jakso 4: Suorituskyvyn ja tuloksellisuuden johtaminen hallituksessa**

---

**Aika** keskiviikko 23.9.2026 klo 11.15–18.30  
**Paikka** Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula  
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

**Ohjelma**

11.15 *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet  
*kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari*

12.25 Strategisesta ohjauksesta suorituskyvyn johtamiseen  
- Mittaaminen  
- Palkitseminen  
- Hallituksen rooli suorituskyvyn johtamisessa  
*Henry Kampman, KTM, Revisium Oy*

*Tauko*

13.30 Taloudellinen suorituskyky ja arvonluonnista huolehtiminen  
- Hinnoittelu, budjetointi, investointi ja kassavirtalaskelmat  
- Pääomarakenne ja lisärahoitus  
- Yrityksen arvon kasvattaminen  
*Henry Kampman, KTM, Revisium Oy*

*Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä*

14.35 Hallituksen rooli yhtiön talouden valvojana  
- Tilinpäätös  
- Tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli  
- Varojen jako yhtiöstä  
*Henry Kampman, KTM, Revisium Oy*

*Tauko*

15.40 Ryhmä 1, Ryhmä 2 & Ryhmä 3, á 25min  
- työn purku, johtopäätökset ja keskustelu  
*ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija*

*Tauko*

17.05 Päätösluento

17.20 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.40 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja saadun palautteen läpikäynti

17.50 Hallituspartnerien puheenvuoro

18.00 Todistusten jako ja Bubbles & Snack  
*verkostoitumista ja keskustelua, tarjolla kuohuvaa sekä pientä suolaista*

18.30 Kurssi päättyy

*Pidätämme oikeuden muutoksiin.*

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533