

Jakso 1: Osakeyhtiön hallituksen asema ja vastuut

Aika keskiviikko 26.8.2026 klo 11.15–17.50
Paikka Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

Ohjelma

11.15 *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Kurssin avausluento – Tervetuloa HHJ-kurssille!
kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari

12.35 Esittelykierros

Tauko

13.25 Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä – Omistajat, hallitus ja toimitusjohtaja
- Osakeyhtiön johtamisjärjestelmä
- Omistajien, hallituksen ja toimitusjohtajan roolit ja tehtävät
TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy

Tauko

14.30 Hallituksen vastuut
- Hallituksen ja hallituksen jäsenen vastuut
- Muut keskeiset lakiin pohjautuvat periaatteet
TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

15.35 Kestävä toiminta
- Vahinkojen välttäminen
- Riskienhallinta
- Hyvä hallintotapa
TkT Tommi Rasila, partneri, Boardman Oy

Tauko

16.40 Case: Oy Fiblon Ab
toimitusjohtaja Pekka Ekberg

17.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.50 Ohjelma päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

Jakso 2: Hallitustyön toimivuus

Aika keskiviikko 2.9.2026 klo 11.15–17.15
Paikka Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

Ohjelma

11.15 *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari

12.25 Ryhmätyönanto ja kokoontuminen omiin ryhmätyöryhmiin
kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari

12.50 Hallituksen kokoonpano
- Kokoonpanon ja persoonien vaikutukset toimintaan
- Yrityksen eri elinkaarien vaiheiden vaikutus hallituksen osaamistarpeisiin
Rajja-Leena Söderholm, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja

Tauko

13.55 Hallitustyön organisointi ja työskentelytavat
- Järjestäytyminen
- Vuosikello, rytmi ja työskentelytavat
- Sisäinen ja ulkoinen yhteistyö
Rajja-Leena Söderholm, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

15.00 Hallituksen kokous
- Hallituksen kokousjärjestelyt
- Pöytäkirja- ja kokouskäytännöt
Rajja-Leena Söderholm, hallitusammattilainen, HHJ-kouluttaja

Tauko

16.05 Case: Kokemuksia pk-yritysten hallitustyöstä
yrittäjä, HHJ PJ, Sari Mäkitalo

16.55 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.15 Ohjelma päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

Jakso 3: Hallituksen rooli strategiatyössä

Aika maanantai 7.9.2026 klo 11.15–16.50
Paikka Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

Ohjelma

11.15 *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari

12.25 Hallitus strategiatyön keskiössä
- Hallituksen ydintehtävät strategian osalta
- Hallituksen rooli strategiatyössä
- Omistajatahto ja sen kytkeä yrityksen strategiaan
Tom Weckström, Founder & Change Agent, Balandor Oy

Tauko

13.30 Strateginen ajattelu
- Eri tavat ajatella strategisesti
- Maailman muutos ja tulevaan katsominen
Tom Weckström, Founder & Change Agent, Balandor Oy

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

14.35 Hallitus ja strategian toteutuminen
- Strategiaprosessi
- Itse strategia
- Johtamisjärjestelmä
Tom Weckström, Founder & Change Agent, Balandor Oy

Tauko

15.40 Case: Brand ID Oy
Chairman Of The Board, Juha Heljakka

16.30 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

16.50 Ohjelma päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

Jakso: Ryhmätö

Aika keskiviikko 16.9.2026 klo 12.00–16.30

Paikka Ryhmät kokoontuvat kohdeyrityksen edustajan johdolla (kohdeyritykset sovitaan kurssin alussa)

Ryhmätöyöhön valitaan kolme kohdeyritystä, jotka ovat kurssilla edustettuina.

Kohdeyritys saa ryhmätöpäiväksi käyttöönsä n. 6–8 hlön ”advisory boardin”.

Ryhmätöyön tavoitteena on tutustua työryhmänä kohdeyrityksen omistajuuteen, hallinnointiin ja toimintaan sekä pohtia yrityksen tulevaisuuden strategioita ja hallintuystyöskentelyn tuottamaa lisäarvoa.

Ryhmätöiden purku on kurssin päätösjaksolla.

Ryhmässä käsiteltävät asiat ja yrityksistä saadut tiedot ovat luottamuksellisia ja ryhmien jäsenet allekirjoittavat vaitiolovakuutuksen.



Kurssilaisten kommentteja ryhmätöpäivästä:

"Ajattelin, että kun kerran lähdetään, niin sitten ollaan mukana täysillä. Siksi ilmoitin meidät ryhmätöyön kohdeyritykseksi. Sitäkin kautta toivon saavani konkreettista hyötyä, sillä kun ulkopuoliset miettivät yrityksen asioita, voi syntyä uusia oivalluksia. Mukana kurssilla ei ole kilpailijoita, joten rohkenen kyllä avata yrityksen asioita tiimiläisille. Ylipäätään nykyaikaisissa yrityksissä muutenkin on hyvä avoimuuden kulttuuri tässäkin mielessä."

"Ryhmätö oli arvokas oppimismahdollisuus, mutta myös hieno tilaisuus tutustua erilaisiin yrityksiin ja uusiin ihmisiin."

"Kokonaisuutena loistava paketti. Sisällöllisesti juuri sitä mitä toivoin. Puitteiltaan toimiva. Sopiva pituus. Huikeat ihmiset. Napakymppi!"

"Ryhmätöyössä tuli paljon hyvää keskustelua. Hyvin eri taustoilla olevat henkilöt antoivat esimakua miten monipuolinen hallitus voi tukea kehittämistä."

"Oli mielenkiintoinen, mukaansatempaava ja opettavainen tehtävä. Lisäsi myös vuorovaikutusta ja avointa mielipiteidenvaihtoa ryhmän jäsenten välillä."

"Mielenkiintoista kuulla monen kovan asiantuntijan näkökulma samaan caseen."

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

Jakso 4: Suorituskyvyn ja tuloksellisuuden johtaminen hallituksessa

Aika keskiviikko 23.9.2026 klo 11.15–18.30
Paikka Satakunnan kauppakamarin tapahtuma-aula
Valtakatu 6, 28100 Pori / 7. kerros

Ohjelma

11.15 *Tavataan ravintola Torero Pori (Yrjönkatu 12, 28100 Pori), yhteinen verkostoitumislounas*

12.15 Edellisen jakson palaute sekä päivän ohjelma ja tavoitteet
kurssin puheenjohtaja, Minna Nore, toimitusjohtaja, Satakunnan kauppakamari

12.25 Strategisesta ohjauksesta suorituskyvyn johtamiseen
- Mittaaminen
- Palkitseminen
- Hallituksen rooli suorituskyvyn johtamisessa
Henry Kampman, KTM, Revisium Oy

Tauko

13.30 Taloudellinen suorituskyky ja arvonluonnista huolehtiminen
- Hinnoittelu, budjointi, investointi ja kassavirtalaskelmat
- Pääomarakenne ja lisärahoitus
- Yrityksen arvon kasvattaminen
Henry Kampman, KTM, Revisium Oy

Kahvitauko, tarjolla kahvia/teetä, pientä makeaa ja hedelmiä

14.35 Hallituksen rooli yhtiön talouden valvojana
- Tilinpäätös
- Tilintarkastus ja tilintarkastajan rooli
- Varojen jako yhtiöstä
Henry Kampman, KTM, Revisium Oy

Tauko

15.40 Ryhmä 1, Ryhmä 2 & Ryhmä 3, á 25min
- työn purku, johtopäätökset ja keskustelu
ryhmätyökohteen edustaja ja kommentoija

Tauko

17.05 Päätösluento

17.20 Päivän yhteenveto: Mitä opin tänään?

17.40 Palautteen anto HHJ-työtilassa ja saadun palautteen läpikäynti

17.50 Hallituspartnerien puheenvuoro

18.00 Todistusten jako ja Bubbles & Snack
verkostoitumista ja keskustelua, tarjolla kuohuvaa sekä pientä suolaista

18.30 Kurssi päättyy

Pidätämme oikeuden muutoksiin.

Kurssipäivien puheenjohtaja: toimitusjohtaja Minna Nore / minna.nore@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 710 5364

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533