

**Tavoite:** Hallituksen puheenjohtajuus käytännössä

**Jakso 1:** Miten huolehdin, että omistajien, hallituksen ja toimivan johdon yhteistyö ja tehtäväjako toimii?

---

**Aika** keskiviikko 20.5.2026 klo 10.00–16.30

**Paikka** Villa Tallbo (Villa Tallbo:n pihapiirissä oleva punainen juhla-/koulutusrakennus)  
Petäjäkseentie 178, 26100 Rauma

**Luennoitsijat** hallituspartneri, HHJ PJ **Helkki Käkönen** ja DI, KTM, TMC, HHJ PJ **Sami Etula**

## Ohjelma

9.45 *Ilmoittautuminen, kahvia tarjolla*

10.00 **Avaus ja esittelyt**  
- Orientaatio puheenjohtajan keskeisiin tehtäviin/rooleihin  
- Kouluttajien ja osallistujien esittäytyminen

11.10 **Ryhmätyöt**  
- Ryhmiin jako ja tehtävänanto

1. Millä eri tavoilla puheenjohtaja voi toimia ja rakentaa suhdetta omistajien kanssa?
2. Mitkä tekijät tukevat tai vaikeuttavat puheenjohtajan ja toimitusjohtajan välistä yhteistyötä?
3. Millä eri toimintatavoilla ja käytännöillä puheenjohtaja voi vaikuttaa strategiaproessin ja strategiatyön onnistumiseen?
4. Miten puheenjohtaja voi vaikuttaa siihen, että hallitus toimii tehokkaasti ja heijastaa hänen johtamistapaansa?

12.00 *Lounastauko*

12.45 **Puheenjohtajaksi eri lähtökohdista & hallituksen puheenjohtajan asema, valta ja vastuu**

13.50 **Yhteistyö omistajien kanssa**

14.40 *Tauko; kahvia/teetä ja hedelmiä & smoothieta*

14.55 **Puheenjohtajan yhteistyö toimitusjohtajan ja muiden sidosryhmien kanssa**

15.55 **Yhteenveto ja seuraavan päivän ohjelma**  
Iltapohdiskelu: Jäikö joku kysymys kysymättä tai tarina kertomatta tältä päivältä? Mitä ensimmäisestä päivästä jäi päällimmäisenä mieleen?

16.30 **Päivän päätös**

*Pidätämme oikeuden muuttaa ohjelmaa.*

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029

**Jakso 2: Miten huolehdin, että hallituksen työskentely toimii hyvin ja tehokkaasti?**

---

**Aika** torstai 21.5.2026 klo 8.30–16.00  
**Paikka** Villa Tallbo (Villa Tallbo:n pihapiirissä oleva punainen juhla-/koulutusrakennus)  
Petäjäksentie 178, 26100 Rauma  
**Luennoitsijat** hallituspartneri, HHJ PJ **Helkki Käkönen** ja DI, KTM, TMC, HHJ PJ **Sami Etula**

**Ohjelma**

- 8.30 *Aamukahvi/-tee ja täytetyt leivät*
- 8.45 **Avaus**  
- Mitä ensimmäisestä päivästä jäi päällimmäisenä mieleen?
- 9.15 **Puheenjohtaja ja hallituksen strateginen rooli**
- 10.10 *Tauko; kahvia/teetä ja hedelmiä*
- 10.25 **Puheenjohtaja ja hallituksen operatiivinen rooli**
- 11.15 **Puheenjohtaja ja hallituksen turvaava rooli**
- 12.00 *Lounastauko*
- 12.45 **Puheenjohtajan näköinen hallitus**
- 13.45 *Tauko; kahvia/teetä ja makeaa*
- 14.00 **Parhaat kokouskäytänteet ja kokousten johtamiseen liittyvät asiat**
- 15.15 **Yhteenveto: Onnistuminen puheenjohtajana**  
  
Todistusten jako
- 16.00 **Puheenjohtajakurssi päättyy**

*Pidätämme oikeuden muuttaa ohjelmaa.*

HHJ yhteyshenkilö Rauma: koulutuspäällikkö Päivi Junnila / paivi.junnila@rauma.chamber.fi / puh. 044 765 4533

HHJ yhteyshenkilö Pori: palvelukoordinaattori Sanna Leppänen / sanna.leppanen@satakunnankauppakamari.fi / puh. 044 348 2029